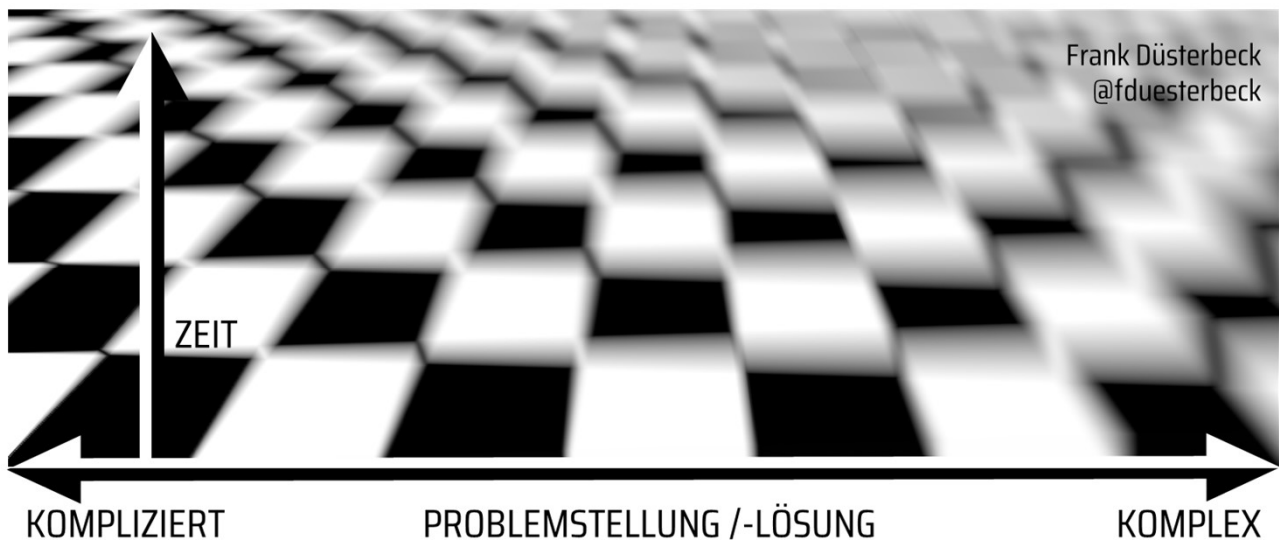


## Die Schärfentiefe der Vorhersagbarkeit

Analog zur örtlichen Tiefe bei der Fotografie steht die zeitliche Tiefe der Vorhersagbarkeit in komplexen Problemstellungen



Abhängig von der Blende und dem Fokus sind bei der Fotografie nur Teile des Bildes scharf, während andere Teile wie z.B. der Hintergrund eines Portraits unscharf erscheinen - die sogenannte Schärfentiefe. Analog hierzu verhält es sich mit dem Blick in die Zukunft. Je komplexer die Problemstellung und Problemlösung desto geringer die Schärfentiefe der Vorhersagbarkeit.

### Kompliziert

Ist die Problemstellung durch wenig Komplexität gekennzeichnet und "nur" kompliziert, so ist die Sicht in die zeitliche Ferne weit und scharf. Pläne sind leicht erstellbar, langfristige Vorhersagen möglich. Aufgrund der geringen Anzahl möglicher und notwendiger Handlungsoptionen (zur Lösung der Problemstellung) können diese prozessual geregelt werden.

### Komplex

Im Gegensatz dazu stehen hoch innovative Problemstellungen in denen selbst auf kurze Sicht die Lösung unklar und unscharf ist. Exploration ist hier die Strategie um Unbekanntes zu Bekanntem zu machen.

Beide Extreme, und alle Bereiche dazwischen, erfordern somit unterschiedliche, auf die Komplexität der Problemstellung angepasste, Lösungsstrategien.